

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.В.06 Методы принятия управленческих решений

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

38.03.03 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Направленность (профиль)

38.03.03 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Форма обучения

очная

Год набора

2020

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили \_\_\_\_\_

к.э.н., Доцент, Егошина Ольга Леонидовна;

\_\_\_\_\_  
должность, инициалы, фамилия

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Изучить теоретические основы процесса принятия управленческих решений, сформировать у слушателей практические навыки в вопросах принятия управленческих решений.

Предмет курса включает в себя рассмотрение различных подходов, моделей и методов принятия управленческих решений. В курсе рассматриваются ключевые навыки и инструменты, необходимые современному менеджеру для осуществления его профессиональной деятельности. Основу методологии обучения составляет комплексный практико-ориентированный подход с использованием активных и интерактивных методов обучения, который обеспечивает развитие практических навыков принятия решений.

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- теоретические основы процесса принятия управленческих решений;
- основы индивидуального и группового поведения, методов разработки и контроля принятия решений;

- основные подходы, модели и методы принятия управленческих решений;

Уметь:

- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией управленческого решения;

- предвидеть вероятные последствия применения методов принятия управленческого решения;

- эффективно применять управленческие инструменты принятия решений для конкретных ситуаций;

- уметь использовать полученные знания для сбора и анализа информации в процессе разработки управленческого решения, а также выбрать и реализовать управленческое решение из множества альтернативных вариантов.

Владеть:

- индивидуальными и групповыми методами принятия управленческих решений;

- навыками эффективной организации и конструктивного участия в совещаниях;

- управленческими инструментами для формулирования целей и проблем, а также их решения.

### 1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
	<b>ПК-25: способностью проводить анализ рыночных и специфических рисков,</b>

<b>связанных с деятельностью по реализации функций управления персоналом, использовать его результаты для принятия управленческих решений</b>	
ПК-25: способностью проводить анализ рыночных и специфических рисков, связанных с деятельностью по реализации функций управления персоналом, использовать его результаты для принятия управленческих решений	Знать основные подходы, модели и методы принятия управленческих решений, снижающих риски в управлении персоналом Уметь использовать полученные знания для сбора и анализа информации в процессе разработки управленческого решения Владеть управленческими инструментами для выявления и решения проблем в области управления персоналом

#### **1.4 Особенности реализации дисциплины**

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

URL-адрес и название электронного обучающего курса: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=21729>.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад. час)	е
		1
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>1,5 (54)</b>	
занятия лекционного типа	0,5 (18)	
практические занятия	1 (36)	
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1,5 (54)</b>	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

		Контактная работа, ак. час.							
№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
		Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
<b>1. Теоретические аспекты процесса принятия управленческих решений</b>									
	1. Сущность процесса принятия управленческих решений	2							
	2. Сущность процесса принятия управленческих решений			6					
	3. Сущность процесса принятия управленческих решений							8	
<b>2. Определение проблем в процессе принятия решений</b>									
	1. Определение проблем в процессе принятия решений	3							
	2. Определение проблем в процессе принятия решений			6					
	3. Определение проблем в процессе принятия решений							10	
<b>3. Целевая ориентация управленческих решений.</b>									
	1. Целевая ориентация управленческих решений. Социально-психологические и этические основы принятия решений	2							

2. Целевая ориентация управленческих решений. Социально-психологические и этические основы принятия решений			6					
3. Целевая ориентация управленческих решений. Социально-психологические и этические основы принятия решений							8	
<b>4. Социально-психологические и этические основы принятия решений</b>								
1. Социально-психологические и этические основы принятия решений	1							
2. Социально-психологические и этические основы принятия решений			2					
3. Социально-психологические и этические основы принятия решений							2	
<b>5. Модели и методы принятия решений. Стили управления</b>								
1. Модели и методы принятия решений. Стили управления	4							
2. Модели и методы принятия решений. Стили управления			6					
3. Модели и методы принятия решений. Стили управления							10	
<b>6. Групповое принятие решений. Планирование и проведение совещаний</b>								
1. Групповое принятие решений. Планирование и проведение совещаний	2							
2. Групповое принятие решений. Планирование и проведение совещаний			4					
3. Групповое принятие решений. Планирование и проведение совещаний							6	
<b>7. Контроль и оценка эффективности управленческих решений</b>								

1. Контроль и оценка эффективности управленческих решений	2							
2. Контроль и оценка эффективности управленческих решений			2					
3. Контроль и оценка эффективности управленческих решений							4	
<b>8. Информационная поддержка принятия управленческих решений</b>								
1. Информационная поддержка принятия управленческих решений	2							
2. Информационная поддержка принятия управленческих решений			4					
3. Информационная поддержка принятия управленческих решений							6	
Всего	18		36				54	



## **4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **4.1 Печатные и электронные издания:**

1. Бережная Е. В., Бережной В. И. Методы и модели принятия управленческих решений: Учебное пособие(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
2. Кузнецова Н. В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
3. Смирнов Э. А. Управленческие решения: Учебник(Москва: Издательский Центр РИО□).
4. Фирсова И. А., Данилова О. В., Карпова С. В., Фирсова И. А. Управленческие решения: учебник для бакалавров по экономическим направлениям и специальностям(Москва: Юрайт).
5. Логинов В. Н. Управленческие решения: модели и методы: учебное пособие(Москва: Альфа-Пресс).
6. Литвак Б. Г. Управленческие решения. Практикум(Москва: Московский финансово-промышленный университет "Синергия").
7. Вырупаева Т. В., Драганчук Л. С., Егошина О. Л., Лобачева Н. И., Макуха Н. Г., Моськина И. Ю., Нагаева О. С., Поподько Г. И., Улина С. Л., Шилина О. Н., Яковлева Е. Ю. Менеджмент: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению "Менеджмент" (бакалавр) (Красноярск: СФУ).
8. Гончарова И. А. Разработка управленческих решений: практикум для бакалавров направления 38.03.02 «менеджмент» профиль «производственный менеджмент»(Волгоград: Волгоградский ГАУ).
9. Кнышов А. В. Методы принятия управленческих решений: практикум (Москва: Российская таможенная академия).

### **4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. Для проведения занятий по курсу используются специальные учебные аудитории, укомплектованные проекционным оборудованием и компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронный образовательный ресурс. Это обеспечивает возможность применения ЭО и ДОТ и позволяет обучающимся осваивать умения и навыки, предусмотренные профессиональной деятельностью:
2. Microsoft® Vista Business Russian Upgrade Academic OPEN No Level - Лиц сертификат 43158512, от 07.12.2007, бессрочный
3. Microsoft® Office Professional Plus 2007 Russian Academic OPEN No Level - Лиц сертификат 43158512, от 07.12.2007, бессрочный
4. ESET NOD32 Antivirus Business Edition for 2750 users - Лиц сертификат EAV-0189835462, от 10.04.2017, срок - до 26.04.2018

5. VLC media player - бесплатное ПО
6. Adobe Reader XI - бесплатное ПО
7. Контракт № 03/2017-ау/А/эф на оказание услуг по предоставлению безлимитного непрерывного учета трафика для нужд ФГАОУ ВО "СФУ" от 15.03.2017
8. Microsoft® Windows XP (Microsoft® Vista Business Russian Upgrade Academic OPEN No Level) Лиц сертификат 43158512, от 07.12.2007, бессрочный
9. ESET NOD32 Antivirus Business Edition for 2750 users - Лиц сертификат EAV-0189835462, от 10.04.2017, срок - до 26.04.2018
10. Acrobat 8.0 Pro Russian Version Win Full Educ - Лиц сертификат CE0712341 от 06.12.2007, бессрочно

#### **4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. В учебном процессе по курсу «Методы принятия управленческих решений» используются следующие информационные справочные системы:
2. E-library [Электронный ресурс]: Научная электронная библиотека. – Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp>
- 3.
4. ВЦИОМ [Электронный ресурс]: Всероссийский центр исследования общественного мнения. – Режим доступа: <http://wciom.ru/>
- 5.
6. Консультант плюс [Электронный ресурс] : правовая система. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
- 7.
8. Znanium [Электронный ресурс]: Электронно-библиотечная система. - Режим доступа <https://znanium.com/>

#### **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

#### **6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Для проведения занятий необходимы:

- рабочие места для студентов и преподавателя, оснащенные компьютерами, имеющие выход в Интернет и доступ к электронным образовательным ресурсам, наличие камеры и микрофона.